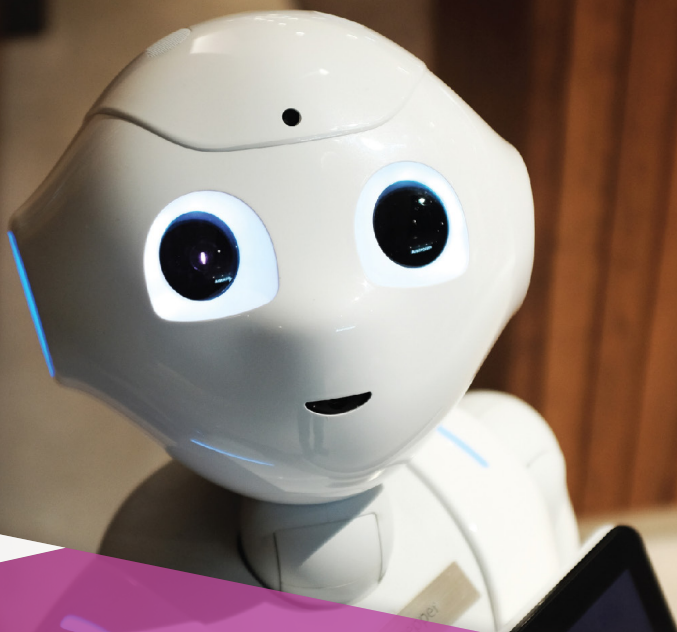




01

**Acceleration del cambio tecnológico
y la hiperconectividad**

Aceleración del cambio tecnológico y la hiperconectividad

La tecnología y la conectividad digital tienen un impacto cada vez mayor en nuestra forma de vivir, en particular en nuestra forma de comunicarnos, socializar, trabajar, producir y gobernar. El ritmo de los avances tecnológicos – incluida la IA (generativa), la neuro y biotecnología, la robótica, la informática y sensores cuánticos – está acelerando y dirigiendo cambios sociales cada vez más rápidos. Estos avances impulsan la informatización, la mejora de la productividad y las oportunidades económicas, incluso en el espacio. Sin embargo, también plantean nuevos retos: las amenazas a la ciberseguridad, la desigualdad digital y el impacto social de la desinformación y la adicción a la tecnología, por nombrar algunos, son preocupaciones crecientes. La regulación relacionada con el desarrollo y el uso de la tecnología se está convirtiendo en un desafío apremiante por motivos de seguridad, privacidad y ética, especialmente en ámbitos como la bioingeniería y la IA. La tecnología se ha convertido en una herramienta geopolítica y es necesario garantizar la «autonomía estratégica» (es decir, la independencia) en cuanto a tecnologías y materiales críticos. Para alcanzar los objetivos climáticos, la tecnología está desempeñando un papel clave en la descarbonización de las industrias, el transporte y la agricultura. Sin embargo, la huella medioambiental de la infraestructura digital requiere atención. Encontrar un equilibrio entre progreso, bienestar social y sostenibilidad medioambiental es crucial.



Alex Knight - unsplash.com



02

Agravamiento de la escasez de recursos

Agravamiento de la escasez de recursos

El crecimiento de la población, la industrialización y la urbanización están impulsando una demanda creciente de alimentos, agua, energía y suelo, lo que se traduce en la escasez y el aumento del coste de los recursos naturales. El bienestar de la humanidad depende de unos ecosistemas sanos que aporten beneficios vitales, como el agua dulce, la polinización, la regulación del clima y la protección contra riesgos. Los recursos minerales, esenciales para la industria, la construcción y la tecnología, también tienen una alta demanda. Sin embargo, su limitada disponibilidad, combinada con los retos geopolíticos y medioambientales relacionados con su extracción, suscita preocupación en cuanto al suministro futuro. La humanidad ha llegado a un punto en el que los limitados recursos de la tierra ya no satisfacen la creciente demanda. Se han superado los límites del planeta, lo que pone en peligro la supervivencia humana a largo plazo. Abordar la escasez de recursos requiere una gestión eficaz de los recursos, prácticas sostenibles e innovación. Es urgente gestionar los ecosistemas y reducir el consumo en los países ricos. Tendrá que haber iniciativas que garanticen la justicia intergeneracional y la equidad mundial. La necesidad de mantener una buena calidad de vida y de lograr una sociedad sostenible y justa ante la creciente presión sobre los recursos está suscitando llamamientos en favor de la «suficiencia» (tener solo lo suficiente para mantener una calidad de vida razonable).



Olga Serjantu - unsplash.com

34/35576

Y-132321/809809
o-132321/87799809
p-0980000/9933111
l8-80774391231/988
k8-08912312/85
m-098e102/1375433

Naturaleza cambiante del trabajo

sun 12%

Naturaleza cambiante del trabajo

Las nuevas generaciones que se incorporan al mercado de trabajo y el hecho de que las generaciones más mayores trabajen durante más tiempo están cambiando el empleo, los modelos de carrera profesional y las estructuras organizativas. Estos cambios están influenciados por las fuerzas transformadoras de la tecnología y la globalización. La informatización y los avances de la IA no solo están sustituyendo tareas rutinarias, sino que también afectan cada vez más a tareas más complejas, intelectuales y creativas. Esta evolución requiere adaptabilidad, haciendo que la adquisición y el reciclaje de competencias sean esenciales para hacer frente a las nuevas necesidades y a la creciente falta de aptitudes. La pandemia de COVID-19 ha acelerado la tendencia hacia el trabajo a distancia, lo que ha fomentado la flexibilidad y la descentralización. El cambio en las estructuras profesionales (por ejemplo, la economía de trabajo esporádico y por encargo y el trabajo por proyectos) está dando lugar a una polarización del empleo, disparidades salariales y desigualdades. Aunque los trabajadores adquieren autonomía, la seguridad del empleo y las prestaciones empiezan a ser motivo de preocupación. Los tipos de puestos de trabajo que se prevé que crezcan en la UE de aquí a 2030 son aquellos que requieren educación superior y capacidades sociales y digitales. En el futuro del trabajo primarán los aspectos digitales, ecológicos y relacionados con los fines. Los empleados exigen que los empleadores cumplan valores (de sostenibilidad) específicos. Se está cuestionando que se dependa de los impuestos sobre el trabajo para financiar la protección social, a medida que la población activa en la UE envejece y el aumento de la informatización pone en cuestión los modelos clásicos de rentas.





04

Cambio del paradigma de seguridad

Cambio del paradigma de seguridad

La diversificación de las amenazas y de las personas que se encuentran detrás de ellas está generando nuevos retos para las comunidades del ámbito de la defensa y la seguridad, así como para la sociedad en su conjunto. La pandemia de COVID-19, las crisis climáticas y la guerra han desplazado la atención social hacia la seguridad, las capacidades de defensa y el papel de la OTAN. Las relaciones internacionales y las posiciones y los juegos de poder político están cambiando; por ejemplo, se intenta controlar cada vez más los recursos energéticos, las materias primas, las políticas de ayuda, las herramientas económicas, los datos y el ciberespacio.

El mayor acceso a los medios de comunicación y la desinformación están contribuyendo a una «radicalización de la opinión». Las amenazas cibernéticas e híbridas van en aumento (es decir, la combinación de la guerra convencional y la guerra política), incluso utilizando a los migrantes y recurriendo a noticias falsas y tácticas de intervención electoral. Tecnologías avanzadas como drones, sistemas autónomos, robots armados y exoesqueletos están transformando el campo de batalla y conformando los arsenales de las principales potencias (China, Rusia y Estados Unidos). Está aumentando la utilización de armas no convencionales. La UE puede ser un actor principal a nivel mundial más fuerte y seguro gracias a la puesta en común de recursos, la actuación conjunta para abordar estas cuestiones y la reducción de la dependencia industrial de los países extranjeros.

faber14 - Adobestock



05

Cambio climático y degradación medioambiental

Cambio climático y degradación medioambiental

El clima seguiría cambiando incluso si todas las emisiones procedentes de las actividades humanas se detuvieran repentinamente. Sin embargo, sin una reducción (mitigación) acusada e inmediata, las emisiones de gases de efecto invernadero seguirán aumentando considerablemente el calentamiento global y cambiando los patrones climáticos, lo que incluye fenómenos extremos como las olas de calor, las tormentas, las inundaciones y los incendios. La contaminación, el consumo, la explotación de los recursos y la degradación medioambiental darán lugar a cambios drásticos, generalizados y posiblemente irreversibles en los ecosistemas, las personas, los activos y las economías de todo el mundo. Esta es la razón por la que es necesaria una acción medioambiental urgente a fin de reducir los daños y evitar los peores efectos del cambio climático y la degradación medioambiental. La adaptación al cambio climático también es necesaria para reducir la vulnerabilidad a los efectos negativos inevitables. Vivir dentro de los «límites del planeta» (es decir, los límites medioambientales dentro de los cuales la humanidad puede vivir de forma segura) requerirá cambios fundamentales en nuestra forma de vivir, especialmente en los países ricos. Un efecto secundario de la acción medioambiental y del aumento de la sensibilización es que los comportamientos y sistemas de vivir, especialmente en los países ricos. Un efecto secundario de la acción medioambiental y del aumento de la sensibilización es que los comportamientos y sistemas de creencias establecidos (entre los ciudadanos y las empresas) plantean cada vez más dificultades y se están remodelando.



JCS5 - unsplash.com



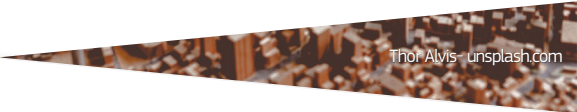
06

Urbanización constante

Urbanización constante

Las personas que buscan mejores oportunidades —por ejemplo, en materia de empleo, servicios y educación— se han desplazado de las zonas rurales a las urbanas en todo el mundo, y se prevé que esta tendencia acelerada continúe. El número de personas que viven en ciudades se ha duplicado con creces en los últimos cuarenta años y se prevé que alcance los 5 000 millones para 2050. La pandemia de COVID-19 provocó una aceleración de las transformaciones en curso en las ciudades, como la micromovilidad, las compras en línea y la digitalización de los servicios (sanitarios y estatales). Sin embargo, también agravó las desigualdades sociales.

La concentración urbana está vinculada a un aumento de la productividad (y al 70 % del PIB), pero también a retos como la degradación medioambiental, los problemas de salud pública, los problemas de vivienda y las desigualdades. Las ciudades ocupan aproximadamente el 2 % del suelo total y son responsables de más del 60 % del consumo de energía; generan el 70 % de las emisiones y el 70 % de los residuos mundiales. Las tecnologías están ayudando a las ciudades a interactuar mejor con los ciudadanos y a hacer frente a estos retos. Las administraciones locales colaboran cada vez más con las comunidades y facilitan plataformas para que se reúnan y creen soluciones locales «basadas en las personas».



Thor Alvis - unsplash.com

A man and a woman are in a white, curved space. The man is standing on the left, wearing a black long-sleeved shirt and black pants. The woman is sitting on the floor on the right, wearing a black long-sleeved shirt and black pants. They are surrounded by a complex network of thin, dark lines that form a web-like structure. The lines are connected at various points, creating a mesh of polygons. The background is a bright, white, curved surface. The overall image has a futuristic and technological feel.

07

Diversificación de la educación y el aprendizaje

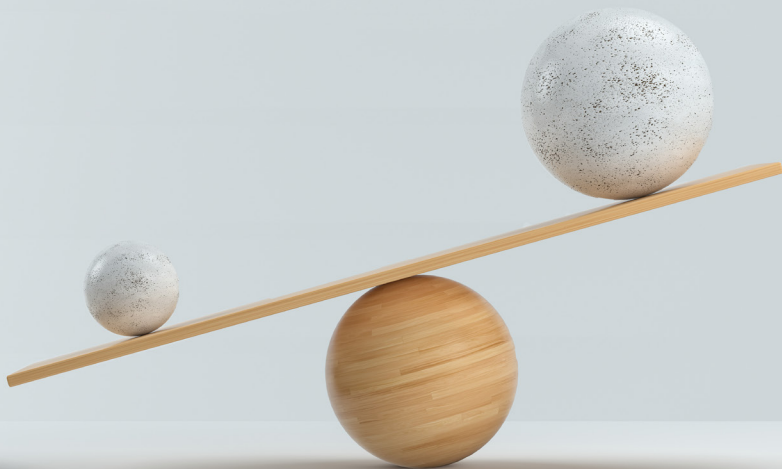
Diversificación de la educación y el aprendizaje

Las nuevas generaciones, la tecnología y la hiperconectividad están cambiando rápidamente las necesidades educativas y la forma en que se imparte la educación, por ejemplo con herramientas digitales y plataformas en línea. Los nuevos enfoques pedagógicos (de enseñanza), los avances en las ciencias cognitivas, la disponibilidad de información y el énfasis en el aprendizaje permanente y continuo están diversificando los intereses y las formas de aprendizaje, así como el acceso a la educación. Se hace hincapié en el aprendizaje centrado en el alumnado y basado en la experiencia, la colaboración y el pensamiento crítico, la promoción de la inclusividad y la diversidad, y el reconocimiento del aprendizaje y el bienestar socioemocional.

Los profesores cada vez realizan más tipos de actividades distintos en su trabajo diario. El vínculo histórico entre la educación y el aprendizaje escolar podría debilitarse en el futuro, ya que el aprendizaje informal y no estructurado está obteniendo un mayor reconocimiento. Esto podría tener efectos revolucionarios en el panorama educativo mundial (y en las generaciones futuras). Se necesitarán nuevas mentalidades para enfrentarse a un futuro que estará definido por la intensificación de los cambios, los retos ecológicos y sociales y la aceleración de la innovación.



Matthieu Joannon - unsplash.com



08

Aumento de las desigualdades

Aumento de las desigualdades

Hay distintos tipos de desigualdades en la sociedad que persisten y van en aumento, a pesar de los esfuerzos para abordarlas y de los avances en algunos ámbitos. El número de personas que viven en la pobreza extrema ha disminuido, pero la brecha entre los más ricos y los más pobres está aumentando. Las desigualdades en la educación, el mercado de trabajo y la salud se están acentuando, y persisten las desigualdades territoriales y de género. Los resultados en estos ámbitos son fundamentales para una sociedad próspera y siguen estando determinados por el género, la edad, la etnia, la clase social, la situación migratoria y la ubicación. La pandemia también ha puesto de manifiesto y exacerbado muchas desigualdades.

Además de la distribución desigual de la riqueza y la renta, está aumentando en todo el mundo la desigualdad en lo que respecta a los efectos adversos del cambio climático. Si bien se ofrecen soluciones urgentes en materia de sostenibilidad, será la transición ecológica la que deba mejorar la situación de todos. Las desigualdades están frenando el crecimiento económico y pueden amenazar la democracia y la cohesión social si existe una influencia desigual a la hora de establecer las «reglas del juego». Ahora más que nunca, existe un consenso cada vez mayor de que la desigualdad es una cuestión urgente que debe ocupar un lugar destacado en la agenda de los responsables políticos.



Fotogestoeber - Adobestock



09

Creciente influencia del Este y del Sur

Creciente influencia del Este y del Sur

Se prevé que continúe el desplazamiento del poder económico desde las economías occidentales consolidadas y Japón hacia las economías emergentes del Este y del Sur. China ya ha superado a los Estados Unidos como la primera economía en PIB por Paridad de Poder Adquisitivo, según la mayoría de las estimaciones, y junto con el resto de Asia (sobre todo India e Indonesia), están establecidos para dominar la economía mundial. Otros mercados emergentes serán los próximos «ganadores» de las decrecientes economías occidentales, ya que el E7 (China, India, Indonesia, Rusia, Brasil, México y Turquía) podría representar el 50% del PIB mundial en 2050, según algunas previsiones. África es un continente en transformación y se volverá un actor más importante en la futura economía mundial, con una enorme zona de libre comercio (AfCFTA) y diversificación económica.

La autonomía estratégica (es decir, la independencia y la libertad de acción), el nacionalismo populista y los fallos sistémicos de las cadenas de suministro interdependientes han provocado una ralentización de la globalización y su fragmentación. La globalización seguirá siendo importante, pero podría estar más fragmentada, sobre la base de un comercio reforzado dentro de bloques comerciales regionales y entre socios afines: «un mundo multipolar».





10

Aumento del consumo

Aumento del consumo

El aumento de la demanda de bienes y servicios por parte de los consumidores está impulsado por factores como el crecimiento de la población, el aumento de los ingresos y los cambios en los estilos de vida, pero plantea retos en materia de sostenibilidad. De aquí a 2030, se espera que la clase media mundial, también denominada «clase consumidora», alcance los 4 800 millones de personas, es decir, 1 300 millones de personas más con un mayor poder adquisitivo que en la actualidad. El ascenso de la clase media en las economías emergentes y el aumento de los modelos de negocio dirigidos a personas que se encuentran en la «parte inferior de la pirámide de ingresos» están haciendo que los patrones de consumo sean una fuerza cada vez más importante para conformar los sistemas de producción mundiales, patente en diversos sectores (por ejemplo, el del comercio minorista y el entretenimiento).

Los consumidores buscan comodidad, personalización y experiencias únicas, lo que acarrea un aumento de las compras en línea, los servicios de suscripción y las ofertas de experiencias. Los comportamientos y elecciones son importantes y están cambiando, con tendencias hacia la sostenibilidad, el bienestar y las marcas cívicas. Los esfuerzos por promover un consumo consciente, como el minimalismo y la suficiencia, el abastecimiento ético y los productos respetuosos con el medio ambiente están cobrando impulso. Es cada vez más importante equilibrar el consumo con la sostenibilidad y las elecciones responsables.



Gabrielle Ribeiro - Unsplash.com



11

**Aumento de los desequilibrios
demográficos**

Aumento de los desequilibrios demográficos

Los crecientes desequilibrios demográficos tienen que ver con las disparidades y los cambios en la distribución de la población que se están produciendo a escala mundial y dentro de las regiones. La población mundial alcanzará los 9 700 millones de habitantes de aquí a 2050. Se prevé que alcance los 10 900 millones en 2100, todo ello en un contexto de disminución de la fertilidad y la mortalidad. La población está envejeciendo y se está haciendo más urbana. El envejecimiento de la población plantea retos como la disminución de la población activa, el aumento de los costes de la asistencia sanitaria y de las pensiones, y la necesidad de políticas adaptadas a las personas mayores. A escala mundial, los cambios demográficos serán desiguales entre las distintas regiones, y el crecimiento rápido se concentrará principalmente en el África subsahariana y en otros pocos países de renta baja. En la mayoría de los países de renta alta se prevé que el número de habitantes se estanque o incluso disminuya después de 2030.

Los países con una población joven cada vez mayor tienen ventajas que pueden aprovechar, pero se enfrentan al reto de realizar inversiones adecuadas en capital humano. Afrontan presiones para impartir educación, prevenir la pobreza y el desempleo, y enfrentarse a un posible descontento y malestar social si fracasan. Las desigualdades sociales pueden traducirse en riesgos para la salud o disparidades en cuanto al lugar donde vivir. Estos factores influyen en las tasas de natalidad y mortalidad y en la calidad de vida, lo que a su vez puede contribuir a los cambios demográficos.



Janko Ferlic + Curology - unsplash.com



12

**Creciente influencia de los nuevos
sistemas de gobierno**

Creciente influencia de los nuevos sistemas de gobierno

Los sistemas de gobierno se están multiplicando y diversificando en todo el mundo. Los agentes no estatales, la conciencia mundial, las redes sociales y la internacionalización de la toma de decisiones están conformando nuevos sistemas de gobierno de múltiples niveles. La creciente influencia de los agentes no estatales, el mayor interés por formas de gobernanza más participativas, el declive de los medios de comunicación tradicionales y la prominencia de las plataformas de medios digitales están conformando nuevos sistemas de gobierno de múltiples niveles. Estos están reconfigurando las estructuras de toma de decisiones tradicionales.

A pesar de las prácticas cada vez más innovadoras en los gobiernos, la transformación digital de los gobiernos y la modernización de la administración pública, se está produciendo un declive de la democracia en todo el mundo. La utilización de las tecnologías digitales está modificando el modo de funcionamiento de la democracia. La omnipresencia de las tecnologías digitales está dando lugar a un aumento de la toma de decisiones automatizada, con los consustanciales sesgos en materia de equidad, rendición de cuentas, transparencia y ética, lo que afecta a los derechos humanos. Apelar a las emociones y las creencias personales ejerce cada vez más influencia que los hechos objetivos. El aumento de la polarización en la sociedad supone un riesgo para las instituciones y los sistemas democráticos.



Erik Mclean - unsplash.com



13

Creciente importancia de la migración

Creciente importancia de la migración

La importancia social y política de la migración ha aumentado y su dinámica se ha vuelto más compleja en un mundo interconectado. La regulación de la migración sigue constituyendo un desafío apremiante a escala mundial y de la UE. La migración está motivada, entre otras cosas, por las diferencias de oportunidades entre países, los niveles de seguridad y las redes existentes, es decir, cuando hay otros migrantes del mismo país de origen. Los migrantes suelen enviar la ayuda financiera necesaria a sus países de origen.

Se calcula que, en 2020, 281 millones de personas vivían fuera de su país de nacimiento, es decir, el 3,6 % de la población mundial. Esta cifra casi duplica a la de 1990. Esto refleja que la población mundial ha aumentado y que la proporción de personas que migran sigue representando una pequeña minoría, aunque está aumentando con respecto al 2,8 % de 1990. La población mundial de migrantes internacionales no solo incluye a los migrantes que se desplazan voluntariamente, sino también a 34 millones de personas desplazadas a través de las fronteras, como los refugiados y los solicitantes de asilo. Más recientemente, la invasión rusa de Ucrania ha provocado el mayor y más rápido desplazamiento de personas en Europa desde la Segunda Guerra Mundial, con más de seis millones de personas desplazadas en la UE en junio de 2023.

John Robert Marasigan - unsplash.com



14

Retos cambiantes en materia de salud

Retos cambiantes en materia de salud

Existe cada vez mayor conciencia de que la salud es un resultado multifactorial con fuertes vínculos causales con el medio ambiente en el que viven los seres humanos y los animales. Entre los factores de la naturaleza y de la sociedad favorables para la salud figuran los alimentos y el agua, un medio ambiente limpio y sano, los comportamientos, el acceso al arte y el acceso a sistemas de apoyo a la salud. La ciencia y la mejora del nivel de vida han reducido las enfermedades infecciosas, y los avances en la tecnología, la medicina, la genética y los microbiomas están transformando los resultados en materia de salud, pero los estilos de vida poco saludables, la contaminación, la edad y las causas antropogénicas se están convirtiendo en cargas sanitarias. En los países desarrollados en particular, las enfermedades no transmisibles (ENT) (por ejemplo, las enfermedades cardiovasculares y el cáncer) son las principales causas de morbilidad y mortalidad. La obesidad se está convirtiendo en un problema de salud mundial, mientras que la desnutrición sigue planteando un reto. La resistencia a los antimicrobianos es una de las principales amenazas para la salud, los retos para la salud mental están aumentando, y las nuevas «zoonosis» (es decir, las infecciones que se transmiten de animales a seres humanos) suponen un riesgo constante para la salud mundial. Al mismo tiempo, las «lecciones aprendidas» de la pandemia de COVID-19, los avances de la biotecnología, la medicina personalizada y los enfoques de sanidad electrónica también brindan oportunidades.

Towfiqu Barbhuiya - unsplash.com